

De Green Deal Duurzame Zorg, trigger voor een prominente plek van duurzaamheid in de governance



Marco Walhout

Partner publieke sector bij Verstegen accountants en adviseurs

Uitstel, vereenvoudiging en afschaling van de verplichte duurzaamheidsrapportages in het bedrijfsleven doen niets af aan de impact van duurzaamheidsprestaties. Om het onderwerp betekenisvol te laten functioneren in de leefwereld is focus en fasering broodnodig, ook in de sector zorg- en welzijn. De Green Deal is een prikkelende aanleiding voor herbezinning op de interne governance rondom duurzaamheid.

Tekst: Marco Walhout & Derek Groot

De eerste onderzoeken in het bedrijfsleven over de externe verantwoording over duurzaamheid in boekjaar 2024 leveren boeiende resultaten op. Een samenhangende en uniforme verantwoording over duurzaamheidsprestaties blijkt uitdagend.

Voor de zorgsector is op dit vlak vooralsnog weinig regeldruk te vrezen. Wel markeert de ondertekening van de Green Deal Duurzame Zorg 3.0 een kantelpunt: van stimuleren naar sturen op concrete resultaten.

Hoewel het ESG-domein (Environmental, Social & Governance) nogal eens gereduceerd wordt tot 'groene' initiatieven, raakt ESG aan een fundamentele vraag: Hoe draagt de organisatie bij aan planetair welzijn, maatschappelijke verantwoordelijkheid en governancekwaliteit? Daarmee geeft ESG een extra dimensie aan governance. Een krachtig hulpmiddel daarbij is de VSME-standaard. Deze vrijwillige standaard voor ESG-rapportage is principle-based en helpt ook zorg- en welzijnsorganisaties hun duurzaamheidsdoelstellingen te concretiseren. Het biedt een praktisch handvat voor het onderkennen van ESG-kansen en risico's, het formuleren en monitoren van KPI's en de afstemming met stakeholders.

Duurzaamheid is door de Green Deal geen vrijblijvende ambitie, maar een strategisch thema dat raakt aan governance, risicobeheersing en maatschappelijke legitimiteit. Door ESG te integreren in de governance van de organisatie kunnen zorg- en welzijnsinstellingen hun rol als maatschappelijke voortrekker waarmaken. Rapporteren volgens de VSME-standaard houdt het compact en dicht bij de bedoeling.

Betekenis voor toezicht

Voor raden van toezicht betekent dit een verbreding en verdieping van hun rol. Duurzaamheid vraagt om kritische vragen aan bestuurders: hoe verankeren zij ESG-doelstellingen in strategie en beleid? Hoe worden risico's en kansen geïdentificeerd en gemonitord? En hoe wordt de maatschappelijke legitimiteit van de organisatie geborgd? De VSME-standaard biedt daarbij een kader dat de informatievoorziening richting toezichthouders overzichtelijk en toetsbaar maakt. Zo krijgen toezichthouders de mogelijkheid om niet alleen financieel, maar ook maatschappelijk rendement mee te wegen in hun afwegingen. De Green Deal Duurzame Zorg is daarmee niet alleen een beleidsdocument, maar een concrete

aanleiding om toezicht nadrukkelijk te verbinden aan duurzaamheid en maatschappelijke verantwoordelijkheid.

Praktische voorbeeldvragen voor toezichthouders

- Hoe wordt duurzaamheid meegenomen in de langetermijnstrategie van de organisatie?
- Welke ESG-indicatoren worden gemonitord en hoe vaak worden deze besproken in de raad van toezicht?
- Op welke manier worden medewerkers, cliënten en andere stakeholders betrokken bij de duurzaamheidsagenda?
- Welke risico's en kansen ziet het bestuur op korte en lange termijn rond ESG?
- Hoe verhoudt de organisatie zich tot sectorbrede afspraken zoals de Green Deal Duurzame Zorg 3.0?

Ondersteuning door de Helpdesk

Toezichthouders die vragen hebben over de toepassing van de VSME-standaard en toezicht op duurzaamheid, kunnen terecht bij de NVTZ- Helpdesk.



Derek Groot
Directeur van UNIA ESG-Consulting